

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**  
**DELL' ATL TERRE DELL'ALTO PIEMONTE**  
**BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI S.C. A R.L.**

**RIF. ART. 6, COMMA 4, D.LGS 175/16**

**Relazione sul Governo Societario e Programma di valutazione del rischio di crisi di  
impresa ai sensi dell'art. 6 e art. 14 del DECRETO LEGISLATIVO 19 agosto 2016, n. 175**  
**"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica."**

**Riferimenti normativi**

Il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 *"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"* prevede per le società a controllo pubblico particolari adempimenti in tema di adozione di programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informativa ai soci in ambito di assemblea di approvazione del bilancio di esercizio.

Tali adempimenti sono specificati all'art. 6 (*Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico*) con particolare riferimento al comma 2, 3, 4 e 5 e all'art. 14 (*Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica*) con particolare riferimento al comma 2, 3 e 4 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 come nel seguito riportato.

**Art. 6. Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico**

**Comma 1.** *Le società a controllo pubblico, che svolgano attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi, insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato, in deroga all'obbligo di separazione societaria previsto dal comma 2-bis dell'articolo 8 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, adottano sistemi di contabilità separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi e per ciascuna attività.*

**Comma 2.** *Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.*

**Comma 3.** *Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di*

*controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

*c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

*d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.*

**Comma 4.** *Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.*

**Comma 5.** *Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.*

Con la norma in argomento si introducono nell'ordinamento giuridico degli strumenti e delle procedure, di natura preventiva, adatti a monitorare lo stato di salute della società, al fine di far emergere eventuali situazioni critiche prima che si giunga ad una situazione di crisi irreversibile.

#### **Art. 14. Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica**

**Comma 1.** *Le società a partecipazione pubblica sono soggette alle disposizioni sul fallimento e sul concordato preventivo, nonché, ove ne ricorrano i presupposti, a quelle in materia di 73 amministrazione straordinaria delle grandi imprese insolventi di cui al decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270, e al decreto-legge 23 dicembre 2003, n. 347, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 febbraio 2004, n. 39.*

**Comma 2.** *Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 3, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.*

**Comma 3.** *Quando si determini la situazione di cui al comma 1, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile.*

**Comma 4.** *Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di*

*ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 4, anche in deroga al comma 5.*

**Comma 5.** *Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, effettuare aumenti di capitale, trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte dei conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta della amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma.*

**Comma 6.** *Nei cinque anni successivi alla dichiarazione di fallimento di una società a controllo pubblico titolare di affidamenti diretti, le pubbliche amministrazioni controllanti non possono costituire nuove società, né acquisire o mantenere partecipazioni in società, qualora le stesse gestiscano i medesimi servizi di quella dichiarata fallita.*

Tale norma individua le procedure per prevenire l'aggravamento della situazione di crisi aziendale, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause.

Il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale comprende:

1. la strutturazione, di un'apposita Funzione dedicata c.d. "ufficio di controllo interno" (ai sensi del comma 3.b. art. 6 D.lgs 19 agosto 2016, n. 175) che coincide con la Funzione Amministrazione;
2. l'adozione di un'apposita procedura di "valutazione del rischio di crisi aziendale" riportante le azioni, i soggetti responsabili e i supporti documentali, relativi al processo di monitoraggio del rischio di crisi aziendale;
3. la definizione di un metodo di valutazione del rischio di crisi aziendale basato sia su analisi "puntuali" e periodiche dello stato di salute della società sia sull'individuazione dei fattori di rischio.

### **Profilo e sistema organizzativo**

L' ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli s.c. a r.l., di seguito ATL Terre dell'Alto Piemonte, è una società consortile a responsabilità limitata; è a capitale misto

pubblico e privato, con il compito di organizzare, nell'ambito turistico di riferimento, l'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati.

La Società è nata dalla fusione per unione di ATL della Provincia di Novara s.c.r.l. e ATL Biella Valsesia Vercelli s.c.r.l., con atto notarile del 28 dicembre 2022.

La Società opera senza fine di lucro e ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell'interesse economico collettivo negli ambiti turisticamente rilevanti di cui alle lettere b), c) ed e) dell'art. 14, comma 1, della L.R. 11 luglio 2016, n. 14.

Svolge servizi di interesse generale organizzando le seguenti attività:

- a. raccolta e diffusione di informazioni turistiche riferite all'ambito di competenza territoriale, anche tramite l'organizzazione ed il coordinamento degli uffici di informazione ed accoglienza turistica (IAT);
- b. assistenza ai turisti, compresa la prenotazione e la vendita di servizi turistici, nel rispetto delle normative vigenti;
- c. promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche del territorio, nonché manifestazioni ed eventi finalizzati ad attrarre i flussi turistici;
- d. contribuire alla diffusione sul proprio territorio di una cultura di accoglienza e ospitalità turistica;
- e. ogni azione volta a favorire la formazione di proposte e pacchetti di offerta turistica da parte degli operatori;
- f. coordinamento dei soggetti del turismo congressuale operanti nel territorio di competenza;
- g. promozione e gestione di servizi specifici in ambito turistico a favore dei propri soci;
- h. promozione e commercializzazione di prodotti turistici regionali, nel rispetto della normativa vigente;
- i. supportare la struttura regionale competente nell'attività di programmazione turistica, culturale e sportiva.

### **Compagine sociale**

Alla data del 31.12.2025 la Società era composta da n. 170 Soci per un capitale sottoscritto pari a euro 347.625,00, di cui 114 Soci Pubblici e 54 Soci Privati:

| <b>SOCI PUBBLICI</b>                                      | <b>Quote di capitale possedute</b> | <b>Percentuale di capitale posseduta</b> |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Regione Piemonte</b>                                   | <b>138.450,00</b>                  | <b>39,83%</b>                            |
| <b>Comune di Novara</b>                                   | <b>37.833,00</b>                   | <b>10,88%</b>                            |
| <b>Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte</b> | <b>25.321,00</b>                   | <b>7,28%</b>                             |
| <b>Provincia di Novara</b>                                | <b>15.502,00</b>                   | <b>4,46%</b>                             |
| <b>Comune di Biella</b>                                   | <b>9.113,00</b>                    | <b>2,62%</b>                             |
| <b>Provincia di Biella</b>                                | <b>6.546,00</b>                    | <b>1,88%</b>                             |
| <b>Comune di Vicolungo</b>                                | <b>5.891,00</b>                    | <b>1,69%</b>                             |

|                                                                            |                 |              |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Comune di Galliate</b>                                                  | <b>4.961,00</b> | <b>1,43%</b> |
| <b>Provincia di Vercelli</b>                                               | <b>4.091,00</b> | <b>1,18%</b> |
| <b>Comune di Vercelli</b>                                                  | <b>3.171,00</b> | <b>0,91%</b> |
| <b>Unione Montana dei Comuni della Valsesia</b>                            | <b>3.171,00</b> | <b>0,91%</b> |
| <b>Unione Montana Valle Elvo</b>                                           | <b>2.715,00</b> | <b>0,78%</b> |
| <b>Unione Montana Valle del Cervo - La Bursch</b>                          | <b>2.326,00</b> | <b>0,67%</b> |
| <b>Comune di Cossato</b>                                                   | <b>2.135,00</b> | <b>0,61%</b> |
| <b>Comune di Alagna Valsesia</b>                                           | <b>1.744,00</b> | <b>0,50%</b> |
| <b>Comune di Varallo</b>                                                   | <b>1.585,00</b> | <b>0,46%</b> |
| <b>Ente di Gestione delle Aree Protette del Ticino e del Lago Maggiore</b> | <b>1.430,00</b> | <b>0,41%</b> |
| <b>Comune di Cameri</b>                                                    | <b>1.240,00</b> | <b>0,36%</b> |
| <b>Comune di Momo</b>                                                      | <b>1.240,00</b> | <b>0,36%</b> |
| <b>Comune di Borgomanero</b>                                               | <b>1.240,00</b> | <b>0,36%</b> |
| <b>Comune di Borgo Ticino</b>                                              | <b>1.240,00</b> | <b>0,36%</b> |
| <b>Comune di Andorno Micca</b>                                             | <b>1.167,00</b> | <b>0,34%</b> |
| <b>Comune di Candelo</b>                                                   | <b>968,00</b>   | <b>0,28%</b> |
| <b>Comune di Sandigliano</b>                                               | <b>968,00</b>   | <b>0,28%</b> |
| <b>Comune di Serravalle Sesia</b>                                          | <b>818,00</b>   | <b>0,24%</b> |
| <b>Comune di Gattinara</b>                                                 | <b>792,00</b>   | <b>0,23%</b> |
| <b>Comune di Valduggia</b>                                                 | <b>792,00</b>   | <b>0,23%</b> |
| <b>Ente di Gestione delle Aree Protette della Valle Sesia</b>              | <b>779,00</b>   | <b>0,22%</b> |
| <b>Comune di Sordevolo</b>                                                 | <b>774,00</b>   | <b>0,22%</b> |
| <b>Comune di Valdilana</b>                                                 | <b>759,00</b>   | <b>0,22%</b> |
| <b>Automobile Club Novara</b>                                              | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Oleggio</b>                                                   | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Ghemme</b>                                                    | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Grignasco</b>                                                 | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Bellinzago Novarese</b>                                       | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Romentino</b>                                                 | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Romagnano Sesia</b>                                           | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Biandrate</b>                                                 | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Pombia</b>                                                    | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Trecate</b>                                                   | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di San Nazzaro Sesia</b>                                         | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Varallo Pombia</b>                                            | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Invorio</b>                                                   | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Suno</b>                                                      | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Borgolavezzaro</b>                                            | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Briga Novarese</b>                                            | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Fara Novarese</b>                                             | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Bogogno</b>                                                   | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Vespolate</b>                                                 | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Fontaneto d'Agogna</b>                                        | <b>620,00</b>   | <b>0,18%</b> |

|                                                            |               |              |
|------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Comune di Cureggio</b>                                  | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Casalino</b>                                  | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Gattico-Veruno</b>                            | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Landiona</b>                                  | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Sizzano</b>                                   | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Tornaco</b>                                   | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Carpignano Sesia</b>                          | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Briona</b>                                    | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Mezzomerico</b>                               | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Granozzo con Monticello</b>                   | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Soriso</b>                                    | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Prato Sesia</b>                               | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Comune di Verrone</b>                                   | <b>579,00</b> | <b>0,17%</b> |
| <b>Comune di Nibbiola</b>                                  | <b>500,00</b> | <b>0,14%</b> |
| <b>Comune di Rovasenda</b>                                 | <b>500,00</b> | <b>0,14%</b> |
| <b>Unione Comuni tra Baraggia e Bramaterra</b>             | <b>389,00</b> | <b>0,11%</b> |
| <b>Comune di Salussola</b>                                 | <b>385,00</b> | <b>0,11%</b> |
| <b>Comune di Quarona</b>                                   | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Comune di Mollia</b>                                    | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Comune di Alto Sermenza</b>                             | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Comune di Cellio con Breia</b>                          | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Comune di Scopa</b>                                     | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Comune di Valdengo</b>                                  | <b>198,00</b> | <b>0,06%</b> |
| <b>Comune di Gaglianico</b>                                | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Bioglio</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Lessona</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Masserano</b>                                 | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Graglia</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Ponderano</b>                                 | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Dorzano</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Muzzano</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Brusnengo</b>                                 | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Unione di Comuni Comunità Collinare Intorno al Lago</b> | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Occhieppo Superiore</b>                       | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Pollone</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Viverone</b>                                  | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Roppolo</b>                                   | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Donato</b>                                    | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Pettinengo</b>                                | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Benna</b>                                     | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Cerrione</b>                                  | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Piatto</b>                                    | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Vigliano Biellese</b>                         | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Cigliano</b>                                  | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Comune di Alice Castello</b>                            | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |

|                                |                   |               |
|--------------------------------|-------------------|---------------|
| Comune di Tronzano Vercellese  | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Santhià              | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Moncrivello          | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Balocco              | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Campertogno          | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Trino                | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Asigliano Vercellese | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Roasio               | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Boccioleto           | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Carcoforo            | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Cervatto             | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Civiasco             | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Fobello              | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Pila                 | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Piode                | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Livorno Ferraris     | 159,00            | 0,05%         |
| Comune di Miagliano            | 117,00            | 0,03%         |
| Comune di Tavigliano           | 102,00            | 0,03%         |
| Comune di Rosazza              | 78,00             | 0,02%         |
| <b>Totale Soci Pubblici</b>    | <b>309.697,00</b> | <b>89,09%</b> |

| <b>SOCI PRIVATI</b>                                                                     | <b>Quote di capitale possedute</b> | <b>Percentuale di capitale posseduta</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
| Fondazione Bi-Ellezza                                                                   | 7.112,00                           | 2,05%                                    |
| Cassa di Risparmio di Asti Spa, siglabile Banca C.R. Asti Spa, oppure Banca di Asti Spa | 4.756,00                           | 1,37%                                    |
| Associazione Commercianti della Provincia di Vercelli                                   | 3.489,00                           | 1,00%                                    |
| Pro Loco di Cameri Aps                                                                  | 1.860,00                           | 0,54%                                    |
| Fondazione Cassa di Risparmio di Vercelli                                               | 1.585,00                           | 0,46%                                    |
| Associazione Turistica Pro Loco di Galliate                                             | 1.550,00                           | 0,45%                                    |
| Unione Industriale Biellese                                                             | 1.147,00                           | 0,33%                                    |
| Monterosa 2000 Spa                                                                      | 951,00                             | 0,27%                                    |
| Confartigianato Imprese Piemonte Orientale                                              | 779,00                             | 0,22%                                    |
| Associazione Turistica Pro Loco di Ghemme                                               | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Associazione Nazionale Arpitesca                                                        | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Associazione Turistica Pro Loco di Fontaneto d'Agogna                                   | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Fondazione Nuovo Teatro Faraggiana                                                      | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Kalatà Progetti per Fare Cultura Srl Impresa Sociale                                    | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Confagricoltura Novara e Vco                                                            | 620,00                             | 0,18%                                    |
| Federazione Interprovinciale Coldiretti Novara e Vco                                    | 620,00                             | 0,18%                                    |

|                                                                                                                                                              |               |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Associazione Gruppo Folkloristico Manghin e Manghina</b>                                                                                                  | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Confesercenti di Novara, Verbanò Cusio Ossola</b>                                                                                                         | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Associazione Turistica Pro Loco di Sizzano</b>                                                                                                            | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Associazione Amici del Parco della Battaglia</b>                                                                                                          | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>UNPLI</b>                                                                                                                                                 | <b>620,00</b> | <b>0,18%</b> |
| <b>Strada del Riso Vercellese</b>                                                                                                                            | <b>500,00</b> | <b>0,14%</b> |
| <b>Confesercenti del Biellese</b>                                                                                                                            | <b>459,00</b> | <b>0,13%</b> |
| <b>Biella Accoglie</b>                                                                                                                                       | <b>344,00</b> | <b>0,10%</b> |
| <b>Consorzio Turistico Alpi Biellesi</b>                                                                                                                     | <b>344,00</b> | <b>0,10%</b> |
| <b>Associazione Teatro Popolare di Sordevolo</b>                                                                                                             | <b>344,00</b> | <b>0,10%</b> |
| <b>Confesercenti del Vercellese e della Valsesia</b>                                                                                                         | <b>317,00</b> | <b>0,09%</b> |
| <b>Confartigianato Imprese di Biella - Associazione Artigiani</b>                                                                                            | <b>230,00</b> | <b>0,07%</b> |
| <b>CNA Associazione Artigiani P.M.I. del Biellese</b>                                                                                                        | <b>230,00</b> | <b>0,07%</b> |
| <b>Comitato Carnevale di Borgosesia</b>                                                                                                                      | <b>215,00</b> | <b>0,06%</b> |
| <b>Amministrazione del Santuario di Oropa</b>                                                                                                                | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Enoteca Regionale del Biellese e della Serra</b>                                                                                                          | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Pro Loco Biella e Valle Oropa</b>                                                                                                                         | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Fondazione Santuario di Graglia</b>                                                                                                                       | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Associazione Turistica Pro Loco di Candelo</b>                                                                                                            | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Fondazione Pistoletto Onlus</b>                                                                                                                           | <b>190,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Società per lo Sviluppo Turistico di Mera e delle Seggiovie di Mera Se.Me Spa</b>                                                                         | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Servizi Industriali Novara Srl</b>                                                                                                                        | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Eddyline Scuola di Canoa - Centro Sport Fluviali</b>                                                                                                      | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>A.T. Pro Loco Scopello</b>                                                                                                                                | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Valsesia Musica Associazione Culturale</b>                                                                                                                | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Centro Canoa Rafting Monrosa</b>                                                                                                                          | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Enoteca Regionale di Gattinara e delle Terre del Nebbiolo del Nord Piemonte</b>                                                                           | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Consorzio Vercellese per la Formazione Professionale "Geom. F. Borgogna" Società Consortile a Responsabilità Limitata (CO.VER.FO.P. Geom F. Borgogna)</b> | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Pon.a.s. Italy Srl</b>                                                                                                                                    | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Sesia Rafting Asd</b>                                                                                                                                     | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Principato di Lucedio Srl</b>                                                                                                                             | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Fondazione Istituto di Belle Arti e Museo Leone</b>                                                                                                       | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Fondazione Museo Francesco Borgogna</b>                                                                                                                   | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Società di Incoraggiamento allo Studio del Disegno e di Conservazione delle Opere d'Arte in Valsesia</b>                                                  | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |
| <b>Pro Loco Borgosesia</b>                                                                                                                                   | <b>159,00</b> | <b>0,05%</b> |

|                                                                                |                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| <b>Pro Loco di Santhià</b>                                                     | <b>159,00</b>    | <b>0,05%</b>  |
| <b>Pro Loco di Campertogno</b>                                                 | <b>159,00</b>    | <b>0,05%</b>  |
| <b>UNPLI Vercelli Aps</b>                                                      | <b>159,00</b>    | <b>0,05%</b>  |
| <b>Fondazione Museo del Tesoro del Duomo</b>                                   | <b>159,00</b>    | <b>0,05%</b>  |
| <b>G.A.L. Montagne Biellesi - Società Consortile a Responsabilità Limitata</b> | <b>115,00</b>    | <b>0,03%</b>  |
| <b>Totale Soci Privati</b>                                                     | <b>37.928,00</b> | <b>10,91%</b> |

## **Governance**

Sulla base delle previsioni statutarie gli organi sociali che governano la Società sono i seguenti:

- Assemblea dei Soci
- Organo di Amministrazione
- Organo di Controllo

### Assemblea dei Soci

Nomina l'organo di amministrazione e di controllo, approva il bilancio consuntivo e preventivo e delibera su tutte le materie sottoposte alla sua approvazione da parte dell'organo di amministrazione.

### Organo di Amministrazione

È costituito da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto da tre o da cinque membri qualora ricorrano i presupposti previsti dall'ordinamento, nominati dall'Assemblea. Dà attuazione a quanto deliberato dall'Assemblea dei soci e da quanto previsto dall'oggetto sociale occupandosi della gestione quotidiana e operativa della società.

Nel caso in cui la società sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2468 3° comma C.C.:

- la Giunta Regionale della Regione Piemonte ha diritto di designare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, secondo criteri che garantiscano la rappresentatività a rotazione dei diversi ambiti territoriali;
- la Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte ha diritto di designare un membro, secondo criteri che garantiscano la rappresentatività a rotazione dei diversi ambiti territoriali;
- un componente è designato a maggioranza delle quote di capitale dai soci appartenenti all'ambito territoriale 2: Comuni della Provincia di Biella;
- un componente è designato a maggioranza delle quote di capitale dai soci appartenenti all'ambito territoriale 5: Comuni della Provincia di Novara;
- un componente è designato a maggioranza delle quote di capitale dai soci appartenenti all'ambito territoriale 3: Comuni della Valsesia e della Provincia di Vercelli.

Alla data del 31.12.2025 il Consiglio di Amministrazione era così composto:

|                        |                                                       |
|------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Presidente</b>      | Raffaella Afferni                                     |
| <b>Vice Presidente</b> | Eugenio Rosano                                        |
| <b>Consiglieri</b>     | Maria Rosa Fagnoni<br>Massimo Maio<br>Luciano Zanetta |

Il Consiglio di Amministrazione resta in carica per un triennio e scadrà alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio di esercizio 2025.

#### Organo di Controllo

È costituito da un Collegio Sindacale o da un Sindaco Unico: esercita le funzioni di vigilanza e/o controllo previste dalla legge e dallo statuto sociale.

Nel caso di Collegio Sindacale, l'organo è composto da 3 membri effettivi di cui il Presidente. In tale ipotesi devono inoltre essere nominati anche due sindaci supplenti.

La Giunta Regionale della Regione Piemonte ha diritto di designare il Sindaco unico o il Presidente del Collegio Sindacale.

Alla data del 31.12.2025 il Collegio Sindacale era così composto:

|                          |                                        |
|--------------------------|----------------------------------------|
| <b>Sindaci effettivi</b> |                                        |
| Presidente               | Stefano Marzari                        |
| Membri                   | Elena Bodo<br>Fulvia Massimelli        |
| <b>Sindaci Supplenti</b> | Mauro Collodel<br>Maria Elena Marselli |

L'Organo di Controllo resta in carica per un triennio e scadrà alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio di esercizio 2025.

#### **Organizzazione interna**

Oltre agli organi statutariamente previsti la Società è dotata di una struttura operativa stabilmente alle dipendenze della società stessa ed opera sotto la direzione dell'Organo di Amministrazione.

Al 31.12.2025 la struttura era così configurata:

## PRESIDENTE

ORGANO CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ORGANISMO VIGILANZA

### AREE FUNZIONALI E COMPETENZE

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AFFARI GENERALI – GIURIDICI – APPALTI –<br>PROGETTAZIONE PER BANDI                                              | Relazioni istituzionali<br>Progetti (stesura e sviluppo)<br>Personale<br>Acquisizione beni e servizi<br>Sistemi informatici<br>Protocollo                                                                                                  |
| FINANZA E CONTROLLO                                                                                             | Contabilità, Bilancio, Tesoreria                                                                                                                                                                                                           |
| MARKETING, PROMOZIONE,<br>PUBBLICHE RELAZIONI,<br>ORGANIZZAZIONE EVENTI,<br>INFORMAZIONI E ASSISTENZA TURISTICA | Fiere<br>Eventi, Marketing (tradizionale e social media marketing)<br>Raccolta dati e rapporti statistici<br>Servizi di accoglienza e informazione turistica<br>Gestione IAT<br>Aggiornamenti sito internet e newsletter<br>Ufficio stampa |

### Modello di Organizzazione e Controllo - D.Lgs. 231/2001

La Società non è dotata di un modello di organizzazione e controllo in conformità al D.Lgs. 231/2001.

### Prevenzione della corruzione e trasparenza

La Società ha approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 21.03.2024 il Codice Etico di comportamento dell'ex ATL della Provincia di Novara scrl e, come tutte le entità finanziate o partecipate dalla Regione Piemonte, è tenuta a tutti gli obblighi di trasparenza a cui questa società è soggetta ai sensi della Legge n. 190/2012 e ss.mm.ii. e del D. Lgs. 33/2013 e ss.mm.ii.

In particolare, in attuazione della Legge n. 190/2012 e ss.mm.ii, unitamente al D.Lgs 33/2013 e ss.mm.ii e al D.Lgs 175/2016 e ss.mm.ii, la Società ha provveduto, tramite delibera del Consiglio di Amministrazione in data 23.12.2024, alla nomina, per l'anno 2025, del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), nella persona del Dott. Ugo Palmieri ed ha approvato in data 21.01.2025 il Piano di Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza per il triennio 2025/2027. La Società ha quindi recepito i contenuti introdotti dal D.Lgs 97/2016 e dal D.Lgs. 33/2013, in particolare aggiornando ed implementando la struttura e i contenuti della sezione "Società Trasparente" del sito istituzionale [www.terrealtopiemonte.it](http://www.terrealtopiemonte.it), compatibilmente con le risorse finanziarie ed organizzative disponibili.

### La gestione di rischi

La gestione dei rischi aziendali avviene con procedure e verifiche che coinvolgono l'organizzazione aziendale e i vari soggetti, interni ed esterni, che collaborano nella Società. Per quanto riguarda specificatamente i programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale adottati, si rinvia all'apposito paragrafo della presente relazione.

## Strumenti di governo societario

La Società, in considerazione delle limitate dimensioni e della contenuta articolazione delle risorse di staff e di gestione, non si è dotata di una struttura di "Internal Audit", ma assicura, per il tramite di un costante confronto tra l'organo di amministrazione e la struttura operativa, il supporto all'organo di controllo anche tramite l'ausilio di consulenti esterni, le seguenti attività:

- valutazione dell'adeguatezza, della funzionalità e affidabilità delle procedure aziendali per contribuire al miglioramento dei processi di gestione del rischio.

In considerazione di quanto sopra, si ritiene che la scelta effettuata sia conforme all'obiettivo prefissato e la Società sia adeguatamente strutturata per quanto concerne le attività di controllo interno e che la creazione di una specifica figura per il controllo interno non sia indispensabile agli obiettivi di regolarità ed efficienza della gestione previsti dalla norma in esame.

## Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale

L'analisi di bilancio per la valutazione del rischio di crisi aziendale è stata condotta attraverso il calcolo e il monitoraggio di indicatori economici, finanziari e di solidità, comparando i dati dei due esercizi 2024 e 2025. Di seguito si riporta il riepilogo completo degli indicatori analizzati con le relative metodologie di calcolo.

### ANALISI DI BILANCIO - INDICATORI REDDITUALI

Gli indicatori reddituali misurano la capacità della società di generare profitti rispetto alle risorse impiegate e al patrimonio netto. Una diminuzione di questi indicatori può rappresentare un segnale di deterioramento della gestione operativa.

| Indicatore | Formula                              | Calcolo 2025                  | Valore 2025 | Valore 2024 | Trend   |
|------------|--------------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------|---------|
| R.O.I.     | Utile Netto / Totale Attivo × 100    | (5.978 € / 1.910.291 €) × 100 | 0,31%       | 1,12%       | ↓ -72%  |
| R.C.I.     | Ricavi Vendite / Totale Attivo       | (13.442 € / 1.910.291 €)      | 0,0070      | 0,0230      | ↓ -70%  |
| R.O.E.     | Utile Netto / Patrimonio Netto × 100 | (5.978 € / 801.306 €) × 100   | 0,75%       | 0,27%       | ↑ +177% |
|            |                                      |                               |             |             |         |

### Analisi Risultati Redditali

#### R.O.I. (Return on Investment)

L'indicatore scende dal 1,12% al 0,31%, evidenziando una diminuzione della redditività complessiva. Questo è legato principalmente alla riduzione del valore della produzione (da € 1.198.960 a € 1.173.903) e alla contrazione dei ricavi operativi. Tuttavia, l'aumento

dell'utile netto (da € 2.173 a € 5.978) dimostra un miglioramento della gestione al netto dei costi fissi.

### R.C.I. (Return on Capital Invested)

Il rapporto tra ricavi delle vendite e capitale investito scende da 0,0230 a 0,0070, evidenziando una contrazione dei ricavi operativi rispetto al totale attivo. Questa riduzione riflette la natura della società che opera prevalentemente su base contributiva piuttosto che su ricavi di mercato.

### R.O.E. (Return on Equity)

Paradossalmente, nonostante il calo del R.O.I., il R.O.E. aumenta da 0,27% a 0,75%. Questo è dovuto all'aumento del patrimonio netto (da € 795.326 a € 801.306) e soprattutto all'aumento consistente dell'utile netto (+175%), che dimostra una migliore redditività per gli azionisti nonostante la minore redditività complessiva del capitale investito.

### INDICATORI FINANZIARI

Gli indicatori finanziari misurano la struttura del capitale, il grado di indebitamento, l'indipendenza finanziaria e la situazione di liquidità della società. Sono fondamentali per identificare situazioni di squilibrio patrimoniale e finanziario.

| Indicatore                         | Formula                                    | Calcolo 2025                      | Valore 2025 | Valore 2024 | Variazione   |
|------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Peso Cap. Imm.to                   | Immobilizzazioni / Totale Attivo × 100     | (16.874 € / 1.910.291 €) × 100    | 0,88%       | 1,07%       | ✓ -0,19 pp   |
| Peso Cap. Circolante               | Attivo Circolante / Totale Attivo × 100    | (1.891.601 € / 1.910.291 €) × 100 | 99,02%      | 95,94%      | ↑ +3,08 pp   |
| Peso Cap. Proprio                  | Patrimonio Netto / Totale Attivo × 100     | (801.306 € / 1.910.291 €) × 100   | 41,95%      | 34,78%      | ✓ +7,17 pp   |
| Peso Pass. Correnti                | Debiti Correnti / Totale Attivo × 100      | (512.532 € / 1.910.291 €) × 100   | 26,83%      | 42,15%      | ✓ -15,32 pp  |
| Peso Pass. Consolidate             | (TFR + Fondi Rischi) / Totale Attivo × 100 | (259.606 € / 1.910.291 €) × 100   | 13,59%      | 12,61%      | +0,98 pp     |
| Indipendenza Finanziaria           | Patrimonio Netto / Totale Attivo × 100     | (801.306 € / 1.910.291 €) × 100   | 41,95%      | 34,78%      | ✓ +7,17 pp   |
| C.C.N. (Capitale Circolante Netto) | Attivo Circolante - Debiti Correnti        | 1.891.601 € - 512.532 €           | € 1.379.069 | € 1.229.842 | ✓ +€ 149.227 |
| Margine di Struttura               | Patrimonio Netto - Immobilizzazioni        | 801.306 € - 16.874 €              | € 784.432   | € 770.800   | ✓ +€ 13.632  |

## **ANALISI RISULTATI FINANZIARI**

### **Peso Capitale Immobilizzato (0,88%)**

Il peso del capitale immobilizzato rimane estremamente contenuto (0,88%), in diminuzione rispetto al 2024 (1,07%). Ciò è positivo in quanto la società non è gravata da significativi investimenti in immobilizzazioni, mantenendo una struttura snella e flessibile. Il ridotto peso dell'immobilizzo consente una maggiore liquidità operativa.

### **Peso Capitale Circolante (99,02%)**

La quasi totalità dell'attivo è rappresentata da capitale circolante (99,02%), in aumento rispetto al 2024 (95,94%). Questo riflette la natura della società di servizi che opera prevalentemente con attività correnti (crediti, disponibilità liquide e rimanenze). Tale struttura consente una gestione più agile e una migliore capacità di rispondere alle esigenze di breve periodo.

### **Peso Capitale Proprio (41,95%)**

Il peso del capitale proprio aumenta significativamente da 34,78% a 41,95%, un incremento di 7,17 punti percentuali. Questo rappresenta un miglioramento sostanziale della solidità patrimoniale della società. Un capitale proprio superiore al 40% è considerato molto positivo e indica una buona capacità di auto-finanziamento e una minore dipendenza da finanziamenti esterni.

### **Peso Passività Correnti (26,83%)**

Il peso delle passività correnti diminuisce significativamente da 42,15% a 26,83%, una riduzione di 15,32 punti percentuali. Questo è uno dei miglioramenti più significativi del 2025, evidenziando una sostanziale riduzione dell'indebitamento a breve termine (da € 963.914 a € 512.532). Questa riduzione è dovuta principalmente al pagamento di debiti verso fornitori e creditori.

### **Indipendenza Finanziaria (41,95%)**

L'indicatore di indipendenza finanziaria migliora notevolmente, aumentando da 34,78% a 41,95%. La società dimostra una crescente capacità di finanziare le proprie attività con risorse proprie piuttosto che con risorse altrui. Un livello superiore al 40% di indipendenza finanziaria è considerato molto positivo e indica una struttura patrimoniale solida e sostenibile.

### **Capitale Circolante Netto (€ 1.379.069)**

Il CCN aumenta di € 149.227 (+12%), passando da € 1.229.842 a € 1.379.069. Questo rappresenta il margine di sicurezza finanziaria della società, ovvero la differenza tra le attività correnti e le passività correnti disponibili per finanziare le operazioni ordinarie. L'aumento del CCN segnala una migliore situazione di liquidità operativa e una maggiore capacità della società di far fronte agli impegni di breve termine.

### **Margine di Struttura (€ 784.432)**

Il margine di struttura aumenta di € 13.632, raggiungendo € 784.432. Questo indicatore rappresenta la porzione del patrimonio netto non assorbita dagli immobilizzi e disponibile

per coprire il capitale circolante. L'aumento segnala un miglioramento della capacità della società di sostenere la propria struttura operativa con risorse proprie.

### INDICATORI DI SOLIDITÀ

Gli indicatori di solidità misurano la capacità della società di far fronte agli obblighi di breve e medio-lungo termine e la qualità della struttura finanziaria. Questi indicatori sono critici per identificare situazioni di potenziale insolvenza.

| Indicatore                        | Formula                                       | Calcolo 2025            | Valore 2025 | Valore 2024 | Variazione |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|------------|
| Indice di Liquidità               | Attivo Circolante / Debiti Correnti           | 1.891.601 € / 512.532 € | 3,69        | 2,28        | ✓ +61,8%   |
| Indice Copertura Immobilizzazioni | (Patrimonio + TFR + Fondi) / Immobilizzazioni | 1.060.912 € / 16.874 €  | 62,87       | 31,52       | ✓ +99,3%   |

### ANALISI RISULTATI SOLIDITÀ

#### Indice di Liquidità (3,69)

L'indice di liquidità migliora notevolmente, aumentando da 2,28 a 3,69, un incremento del 61,8%. Questo indicatore misura la capacità della società di pagare i propri debiti a breve termine con le attività correnti. Un valore di 3,69 è considerato eccellente e indicativo di una società in grado di coprire i propri impegni di breve termine più di 3,6 volte. Questo segnala una situazione di liquidità molto positiva e una ridotta probabilità di insolvenza nel breve termine.

#### Indice Copertura Immobilizzazioni (62,87)

L'indice di copertura immobilizzazioni raddoppia, passando da 31,52 a 62,87 (+99,3%). Questo indicatore misura la capacità della società di coprire gli investimenti in immobilizzazioni con risorse proprie (patrimonio netto) e passività consolidate (TFR e fondi per rischi). Un valore superiore a 1 indica che l'immobilizzo è completamente coperto da risorse durevoli. Il valore di 62,87 è eccezionalmente elevato e riflette la modesta componente di immobilizzazioni (0,88% dell'attivo totale) e il forte patrimonio netto della società.

### SINTESI COMPLESSIVA E VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Sulla base dell'analisi dettagliata degli indicatori economici, finanziari e di solidità condotta per l'esercizio 2025, è possibile formulare le seguenti conclusioni:

#### ASPETTI POSITIVI:

- Solidità patrimoniale in significativo miglioramento: il capitale proprio aumenta da 34,78% a 41,95% dell'attivo totale
- Riduzione sostanziale dell'indebitamento: i debiti correnti scendono da € 963.914 a € 512.532 (-46,9%)

- Indice di liquidità eccellente: 3,69 a confronto di 2,28 nel 2024, indicativo di capacità di pagamento molto solida
- Aumento dell'utile netto: +€ 3.805 (+175%), dimostrando una migliore redditività al netto dei costi
- Indice di copertura immobilizzazioni raddoppiato: da 31,52 a 62,87, indicativo di completa copertura dell'immobilizzo con risorse proprie
- Capitale Circolante Netto in aumento: +€ 149.227 (+12%), segnalando miglior margine di sicurezza finanziaria
- Indipendenza finanziaria rafforzata: la società è in grado di finanziare le proprie attività sempre più con risorse proprie

#### **ASPETTI DA MONITORARE:**

- Contrazione dei ricavi operativi: il valore della produzione scende da € 1.198.960 a € 1.173.903 (-1,9%)
- Riduzione della redditività complessiva: il R.O.I. scende da 1,12% a 0,31%, sebbene il R.O.E. aumenti
- Dipendenza dai contributi pubblici: la società continua a dipendere principalmente da finanziamenti pubblici (Regione Piemonte, Enti locali)

#### **VALUTAZIONE FINALE SUL RISCHIO DI CRISI**

Sulla base della presente analisi, NON EMERGONO SITUAZIONI indicative di potenziale rischio di crisi aziendale.

In particolare:

- La società NON presenta indicatori di "pre-crisi" economica: l'utile netto è positivo e in aumento, l'esercizio 2025 chiude con utile anziché perdita;
- La società NON presenta indicatori di "pre-crisi" finanziaria: gli indici di liquidità sono eccellenti (3,69), il patrimonio netto è adeguato e in aumento, l'indebitamento complessivo è in significativa diminuzione;
- La società NON presenta indicatori di potenziale insolvenza: il margine di sicurezza finanziario è ampio (CCN di € 1.379.069) e gli impegni di breve termine sono pienamente coperti;
- La struttura patrimoniale della società è solida e resiliente: il capitale proprio supera il 41% dell'attivo totale, la dipendenza da finanziamenti esterni è bassa;
- La capacità operativa della società è adeguata: malgrado la contrazione dei ricavi operativi, la società mantiene una struttura di costi controllati e gestibile, in linea con la natura dei servizi erogati.

La contrazione dei ricavi operativi, pur rappresentando un aspetto da monitorare, non è tale da compromettere l'equilibrio economico della società, che continua a beneficiare di finanziamenti pubblici strutturati e di contributi regolari da parte dei soci.

La società ha dimostrato, nel 2025, una notevole capacità di miglioramento della propria struttura finanziaria, riducendo significativamente il ricorso all'indebitamento e rafforzando il patrimonio netto. Tale andamento, se mantenuto, posiziona favorevolmente la società verso un futuro esercizio 2026 caratterizzato da ulteriore consolidamento della solidità finanziaria.

### **Attori e azioni**

Nel mese di dicembre di ogni anno la Funzione Amministrazione predispone il budget di gestione e lo discute con il Consiglio di Amministrazione.

Annualmente la Funzione Amministrazione (Finanza e Controllo) redige il Bilancio di Esercizio.

La Funzione Amministrazione (Finanza e Controllo) sottopone i suddetti prospetti al Consiglio di Amministrazione e all'organo di controllo per le opportune valutazioni.

Il Consiglio di Amministrazione e l'organo di controllo sono informati su:

- a) il regolare andamento gestionale;
- b) il verificarsi di una situazione di pre-crisi nel caso in cui si manifestino segnali di squilibrio economico-finanziario presente e prospettico.

Nell'eventualità di cui al caso b), il Consiglio di Amministrazione, sentito l'organo di controllo, adotta gli opportuni provvedimenti.

Data la dimensione contenuta dell'azienda e la tipologia di attività svolta, non si è ritenuto necessario adottare ulteriori provvedimenti diversi da quelli precedentemente indicati.

### **Conclusione**

Da quanto attuato, verificato e controllato da parte degli attori interessati alla valutazione del rischio di crisi aziendale, sulla base dei criteri e degli indici individuati dalla Società per la misurazione del rischio aziendale stesso, come indicato anche nel capitolo "Valutazione finale sul rischio di crisi", non si evidenziano situazioni, tali da far ritenere in atto un potenziale rischio di alterazione patologica dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale della Società.

Vercelli, 31 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

*Raffaella Afferni*

